## CENTRAIDE OUTAOUAIS ÉTATS FINANCIERS 30 JUIN 2017

## CENTRAIDE OUTAOUAIS ÉTATS FINANCIERS 30 JUIN 2017

## **TABLE DES MATIÈRES**

TABLE DES MATIERES	
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	3 - 4
ÉTATS FINANCIERS	
RÉSULTATS	5
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET	6
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	7
FLUX DE TRÉSORERIE	8
NOTES COMPLÉMENTAIRES	9 - 21
ANNEXES	
Annexe A - Allocations et services aux organismes	22 - 27
Annexe B - Frais de développement communautaire	28
Annexe C - Frais d'administration	29
Annexe D - Frais de la campagne	30



#### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.

1839, rue St-Louis Gatineau (Québec) J8T 4H3

Téléphone : 819 775-3306 Télécopieur : 819 775-3396

www.rcgt.com

Aux administrateurs de CENTRAIDE OUTAOUAIS

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme CENTRAIDE OUTAOUAIS, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2017, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme CENTRAIDE OUTAOUAIS au 30 juin 2017 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Raymond Cholot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Gatineau, le 20 septembre 2017

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique no. A123812

# CENTRAIDE OUTAOUAIS RÉSULTATS EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017

	2017	2016
	\$	\$
Produits		
Dons	4 247 235	4 490 505
Transferts de fonds provenant d'autres Centraide-United Way	94 515	98 748
Transferts de fonds à d'autres Centraide-United Way	(21 381)	(3 176)
Revenu brut de la campagne	4 320 369	4 586 077
Moins : Souscriptions douteuses et irrécouvrables	(23 903)	(85 746)
Revenu net de la campagne	4 296 466	4 500 331
Souscriptions et contributions additionnelles	118 351	38 007
Produits nets de placements (note 10)	9 736	1 057
Autres produits	78 062	63 532
Total des produits	4 502 615	4 602 927
Charges		
Frais de campagne (annexe D)	822 759	755 838
Produits nets disponibles à l'appui des programmes	3 679 856	3 847 089
Dépenses de programmes		
Allocations et services aux organismes (annexe A)	3 853 956	3 555 241
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(174 100)	291 848

## **CENTRAIDE OUTAOUAIS ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017**

**Affecté** au Fonds Solidarité Affecté aux fins de Investi en Fonds de pour vaincre **Affecté** Non immobilisations la pauvreté aux projets 2016 dotation prévoyance affecté 2017 **SOLDE AU DÉBUT** 428 717 432 390 1 200 45 098 345 000 176 164 1 428 569 1 135 761 Excédent (insuffisance) des produits  $(26\ 378)$ (147 722) (174 100) par rapport aux charges 291 848 Affectation d'origine interne (254 065) 6 333 580 1 380 245 772 Apports reçus à titre de dotations 960 960 de particuliers 960 1 428 569

46 478

345 000

174 652

274 214

1 255 429

412 345

2 740

**SOLDE À LA FIN** 

## CENTRAIDE OUTAOUAIS ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE 30 JUIN 2017

30 JUIN 2017		
	2017	2016
AOTIE	\$	\$
ACTIF		
COURT TERME Encaisse	1 012 945	1 142 370
Dons et souscriptions à recevoir (note 3)	1 342 844	1 201 430
Autres débiteurs et frais payés d'avance	113 042	100 919
Autres debiteurs et mais payes d'avance	2 468 831	2 444 719
	2 400 001	2 444 7 10
LONG TERME		
Placements (note 4)	366 105	354 950
Immobilisations corporelles (note 5)	410 082	430 032
Actif incorporel (note 6)	16 874	21 670
	3 261 892	3 251 371
PASSIF		
COURT TERME		
Fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 8)	1 979 693	1 795 868
Apports reportés	16 659	12 122
Tranche de l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an (note 9)	4 796	4 701
echeant a moins dun an (note 9)	2 001 148	1 812 691
LONG TERME		
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 9)	5 315	10 111
	2 006 463	1 822 802
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	412 345	432 390
Affecté au fonds de solidarité pour vaincre la pauvreté	46 478 345 000	45 098
Affecté aux fins de prévoyance		345 000 429 717
Affecté aux projets Fonds de dotations	174 652 2 740	428 717 1 200
Non affecté	274 274 214	176 164
Non anecte	1 255 429	1 428 569
	3 261 892	3 251 371
DOLID LE COMOCIL DIADMINICEDATION		
POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION		
. Président		. Trésorier
, Flesidelit		, 116501161

## CENTRAIDE OUTAOUAIS FLUX DE TRÉSORERIE EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017

	2017	2016
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (insufisance) des produits par rapport aux charges	(174 100)	291 848
Éléments hors caisse		
Variation nette de la juste valeur de placements	477	11 595
Amortissement des immobilisations corporelles	21 582	21 000
Amortissement de l'actif incorporel	4 796	4 134
Variation nette d'éléments du fonds de roulement (note 13)	34 825	140 492
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	(112 420)	469 069
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(1 632)	(4 940)
Acquisitions d'actifs incorporels	( · ••=/	(8 854)
Acquisition de placements	(11 632)	(17 577)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(13 264)	(31 371)
,		
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Apports reçus à titre de dotation	960	960
Remboursement d'obligation découlant d'un contrat de		
location-aquisition	(4 701)	(4 608)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(3 741)	(3 648)
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE L'ENCAISSE	(129 425)	434 050
ENCAISSE AU DÉBUT	1 142 370	708 320
ENCAISSE À LA FIN	1 012 945	1 142 370

#### 1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, une personne morale en vertu du *Code civil du Québec*, est constitué en vertu de la partie III de la *Loi sur les sociétés par actions du Québec*. Il prélève, reçoit et administre les fonds provenant de sources privées ou publiques et distribue ces fonds à des organismes de bienfaisance. L'organisme est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et est exempt d'impôt.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes et les annexes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### Constatation des produits

#### **Apports**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes de l'actif net.

#### Produits nets de placements

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les produits nets de placements incluent les produits d'intérêts, les produits provenant de la participation au revenu net des fonds communs de placement ainsi que les variations de la juste valeur.

Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé. Les produits provenant de la participation au revenu net des fonds communs de placement sont constatés au moment de leur distribution. Les variations de la juste valeur sont constatées au moment où elles se produisent.

Concernant les placements évalués à la juste valeur, l'organisme a fait le choix d'exclure des variations de la juste valeur, la participation au revenu net des fonds communs de placement.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

## Apports reçus sous forme de services

Les bénévoles consacrent de nombreuses heures chaque année pour aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

### Actifs et passifs financiers

#### Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents. Les coûts de transaction relatifs aux actifs et aux passifs financiers qui seront évalués ultérieurement à la juste valeur sont comptabilisés aux résultats au cours de l'exercice où ils sont engagés.

### Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers), à l'exception des placements en fonds communs de placement qui sont évalués à la juste valeur.

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif, ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Immobilisations corporelles et actifs incorporels amortissables

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables acquis sont comptabilisés au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles ou d'actifs incorporels amortissables, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport.

#### **Amortissement**

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

	Periodes
Immeuble	40 ans
Ameublement et équipement	10 ans
Équipements informatiques	3 ans
Logiciels	7 à 10 ans

#### Réduction de valeur

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle ou qu'un actif incorporel amortissable n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle ou de l'actif incorporelle amortissable sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

### Description de l'actif net affecté

### Actif net affecté aux fins de prévoyance

L'actif net affecté aux fins de prévoyance représentent les sommes réservées par le conseil d'administration dans le cas d'une éventualité où l'organisme devrait avoir à subvenir à ses propres besoins. Cette réserve permettrait à l'organisme de poursuivre ses activités de fonctionnement pour une période de trois mois.

#### Actif net affecté aux projets

L'actif net affecté aux projets représente les sommes réservées par le conseil d'administration pour réaliser divers projets.

#### Actif net affecté au Fonds Solidarité pour vaincre la pauvreté (Fonds SVP)

L'actif net affecté au Fonds SVP représente les sommes réservées par le conseil d'administration dont l'objectif est de préserver le capital afin que les produits de placements soient dédiés à la campagne annuelle de l'organisme ou de toute autre manière déterminée par le conseil d'administration de l'organisme.

#### Fonds de dotations

Le Fonds de dotations regroupe tous les dons désignés ainsi par les donateurs dont l'objectif initial est de préserver le capital afin que les produits nets de placements soient dédiés à la campagne annuelle de Centraide Outaouais ou de toute autre manière déterminée par le conseil d'administration de Centraide Outaouais.

#### Actifs nets investis en immobilisations

Les actifs nets investis en immobilisations représentent la fraction non amortie des immobilisations acquises au moyen de ressources non affectées moins la dette connexe.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Ventilation des charges

L'organisme ventile initialement ses charges entre ses trois secteurs de fonctionnement : administration, campagne et développement communautaire.

Toutes les charges, à l'exception des souscriptions douteuses et irrécouvrables, des charges de sous-traitance et des frais pour la campagne, sont ventilées. Elles sont ventilées selon les clés de répartition suivantes :

- Au prorata des heures travaillées pour chaque secteur :
  - salaires et charges sociales;
  - relations de presse;
  - publicité;
  - activités spéciales de campagne.
- En fonction des effectifs pour chaque secteur :
  - électricité et chauffage;
  - entretien et réparations;
  - location de système d'alarme;
  - assurances:
  - amortissement;
  - fournitures de bureau et imprimerie:
  - support technique informatique;
  - congrès;
  - formation:
  - reconnaissance des bénévoles et organismes;
  - honoraires professionnels:
  - dépenses de conférence annuelle;
  - téléphone;
  - abonnements et documentation;
  - frais bancaires:
  - intérêts sur marge de crédit;
  - frais de représentation;
  - transformation organisationnelle;
  - déplacements:
  - timbres et messagerie;
  - frais d'assemblée:
  - recherche et développement philanthropique.

Lorsque la ventilation initale est complétée, l'organisme procède à une deuxième ventilation des frais d'administration entre les deux autres secteurs de fonctionnement, soit campagne et allocation. Les frais d'administration sont ventilés entre ces secteurs en se fondant sur des estimés définis par la direction. Ces estimés sont principalement établis en fonction du temps travaillé par le personnel dans chaque secteur de fonctionnement.

3.	DONS ET SOUSCRIPTIONS À RECEVOIR	2017	2016
		\$	\$
	Dons et souscriptions à recevoir	1 536 169	1 426 418
	Provision pour dépréciation	(193 325)	(224 988)
·		1 342 844	1 201 430

Le montant de perte de valeur afférente aux dons et souscriptions à recevoir est de 56 405 \$ pour l'exercice (85 746 \$ en 2016) et il y a eu une reprise de 32 502 \$ de perte de valeur comptabilisée antérieurement sur les dons et souscriptions à recevoir (aucune en 2016).

Les montants de dons et souscriptions à recevoir sont constitués entièrement de promesses d'apports dont les montants peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnable et dont la réception finale est raisonnablement assurée.

4.	PLACEMENTS			2017	2016
				\$	\$
	Placements évalués au coût après amorti	issement			
	Certificats de placements garantis			81 830	80 000
	Placements évalués à la juste valeur	4		77 096	76 522
	Fonds communs de placement - prude				
	Fonds communs de placement - équilib			146 205	142 796
	Fonds communs de placement - croiss	ance		59 219	53 373
				282 520	272 691
	Police d'assurance-vie évaluée à la valeu	r de rachat		1 755	2 259
				366 105	354 950
			Amortis-	Valeur comp-	Valeur comp-
			Amortis- sement	Valeur comp- table nette	Valeur comp- table nette
5.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Coût		•	-
5.	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Coût \$	sement	table nette	table nette
5.		\$	sement cumulé	table nette 2017	table nette 2016 \$
5.	Terrain	\$ 74 279	sement cumulé	table nette 2017 \$ 74 279	table nette 2016 \$ 74 279
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente	\$ 74 279 4 500	sement cumulé \$ -	table nette 2017 \$ 74 279 4 500	table nette 2016 \$ 74 279 4 500
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente Immeuble	\$ 74 279 4 500 560 282	sement cumulé \$ - - 256 041	table nette 2017 \$ 74 279 4 500 304 241	table nette 2016 \$ 74 279 4 500 318 248
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente Immeuble Ameublement et équipement	\$ 74 279 4 500 560 282 39 357	sement cumulé \$ - - 256 041 39 170	table nette 2017 \$ 74 279 4 500 304 241 187	table nette 2016 \$ 74 279 4 500 318 248 255
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente Immeuble Ameublement et équipement Équipements informatiques	\$ 74 279 4 500 560 282	sement cumulé \$ - - 256 041	table nette 2017 \$ 74 279 4 500 304 241	table nette 2016 \$ 74 279 4 500 318 248
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente Immeuble Ameublement et équipement Équipements informatiques Immobilisations corporelles louées	\$ 74 279 4 500 560 282 39 357 35 207	sement cumulé \$ - - 256 041 39 170 25 366	table nette 2017  \$ 74 279 4 500 304 241 187 9 841	table nette 2016 \$ 74 279 4 500 318 248 255 13 137
5.	Terrain Œuvres d'arts destinées à la vente Immeuble Ameublement et équipement Équipements informatiques	\$ 74 279 4 500 560 282 39 357	sement cumulé \$ - - 256 041 39 170	table nette 2017 \$ 74 279 4 500 304 241 187	table nette 2016 \$ 74 279 4 500 318 248 255

6.	ACTIF INCORPOREL	2017	2016
	Actif incorporel amortissable	\$	\$
	Logiciels	16 874	21 670

### 7. EMPRUNT BANCAIRE

L'emprunt bancaire, d'un montant autorisé de 500 000 \$, limité à 350 000 \$ du 1er janvier au 30 juin de chaque année, porte intérêt au taux préférentiel plus 1 % (3,7 % ; 3,7 % au 30 juin 2016) et est renégociable en décembre 2017.

L'emprunt bancaire est garanti par une hypothèque immobilière de 500 000 \$ sur l'immeuble et le terrain ayant une valeur comptable nette de 378 520 \$ au 30 juin 2017. Au 30 juin 2017 et 2016, l'emprunt bancaire n'était pas utilisé par l'organisation.

8.	FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT	2017	2016
		\$	\$
	Comptes fournisseurs et frais courus	35 189	2 604
	Salaires et vacances à payer	58 164	48 140
	Sommes à remettre à l'État	16 322	14 144
	Allocations aux organismes à payer (annexe A)	1 830 889	1 693 851
	Allocations d'un exercice antérieur à payer		18 270
	Autres	39 129	18 859
		1 979 693	1 795 868

9 736

1 057

## CENTRAIDE OUTAOUAIS NOTES COMPLÉMENTAIRES 30 JUIN 2017

9.	OBLIGATION DÉCOULANT D'UN CONTRAT DE

LOCATION-ACQUISITION	2017	2016
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition relatif à de	\$	\$
l'équipement informatique loué, 2 %, échéant en juillet 2019	10 111	14 812
Tranche échéant à moins d'un an	(4 796)	(4 701)
	5 315	10 111

Les paiements minimums exigibles au cours des quatre prochains exercices en vertu du contrat de location-acquisition et le solde de l'obligation s'établissent comme suit :

Exercices se terminant les 30 juin	\$
2018	4 954
2019	4 954
2020	424
Total des paiements minimums exigibles en vertu du contrat de location-acquisition	10 332
Frais d'intérêts inclus dans les paiements minimums exigibles	221
Solde de l'obligation	10 111

10. PRODUITS NETS DE PLACEMENTS		
	2017	2016
<del>-</del>	\$	\$
Placements évalués à la juste valeur		
Variations de la juste valeur	(477)	(11 595)
Participation au revenu net des fonds communs de placement	8 533	10 682
	8 056	(913)
Placements évalués au coût après amortissement Produits d'intérêts	1 680	1 970

## 11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR

	Administration	Campagne	Allocation
Ventilation des charges			
Salaires et charges sociales	22 %		
Publicité	22	46	32
Activités spéciales de la campagne	22	46	32
Relations de presse	22	46	32
Sous-traitance	0	100	0
Entretien et réparations	45	32	23
Électricité et chauffage	45	32	23
Téléphone	45	32	23
Location de système d'alarme	45	32	23
Frais de représentation	45	32	23
Abonnements et documentation	45	32	23
Fournitures de bureau et imprimerie	45	32	23
Support technique informatique	45	32	23
Timbres et messagerie	45	32	23
Assurances	45	32	23
Déplacements	45	32	23
Congrès	45	32	23
Formation	45	32	23
Reconnaissance des bénévoles et organismes	45	32	23
Frais d'assemblée	45	32	23
Honoraires professionnels	45	32	23
Transformation organisationnelle	45	32	23
Frais bancaires	45	32	23
Amortissement de l'actif incorporel	45	32	23
Amortissement des immobilisations corporelles	45	32	23

## 11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)

Les montants des charges ont été ventilés comme suit :

		2017			2016	
	Administra-			Administra-		
	tion	Campagne	Allocation	tion	Campagne	Allocation
Salaires et charges sociales	165 596 \$	342 512 \$	241 536 \$	158 596 \$	247 801 \$	241 055 \$
Sous-traitance	0	929	0	0	6 254	0
Entretien et réparations	11 062	7 866	5 654	14 922	7 185	5 527
Électricité et chauffage	3 513	2 498	1 795	3 920	1 887	1 452
Téléphone	3 959	2 815	2 023	5 361	2 581	1 986
Location de système d'alarme	319	227	163	408	197	151
Publicité	7 629	15 951	11 096	8 689	26 069	8 689
Frais de représentation	1 068	759	546	1 801	867	667
Abonnements et documentation	1 507	1 072	770	1 244	599	461
Activités spéciales de la campagne	6 649	13 901	9 671	5 148	15 570	5 148
Fournitures de bureau et imprimerie	1 699	1 208	868	2 596	1 250	961
Support technique informatique	8 056	5 729	4 117	9 788	4 713	3 625
Timbres et messagerie	1 606	1 142	821	1 880	905	696
Assurances	2 286	1 625	1 168	2 842	1 368	1 053
Déplacements	3 711	2 639	1 897	3 496	1 683	1 295
Congrès	3 035	2 158	1 551	3 118	1 501	1 155
Formation	490	349	251	1 254	604	464
Reconnaissance des bénévoles et organismes	954	679	488	1 337	644	495
Frais d'assemblée	2 213	1 574	1 131	2 911	1 401	1 078
Honoraires professionnels	8 444	6 005	4 316	11 942	5 750	4 423
Relations de presse	7 807	16 325	11 356	8 392	25 177	8 392
Transformation organisationnelle	772	549	394	2 700	1 300	1 000
Frais bancaires	1 722	1 224	880	2 908	1 400	1 077
Amortissement de l'actif incorporel	2 158	1 535	1 103	2 232	1 075	827
Amortissement des immobilisations corporelles	9 712	6 906	4 964	11 340	5 460	4 200
	255 967 \$	438 177 \$	308 559 \$	268 825 \$	363 241 \$	295 877 3

## 11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)

Par la suite, l'organisme a procédé à une deuxième ventilation des frais d'administration entre les deux autres secteurs de fonctionnement, soit campagne et allocation. Les pourcentages de répartition se présentent comme suit :

	Campagne	Allocation
Ventilation des charges		
Salaires et charges sociales	60 %	40 %
Entretien et réparations	60	40
Électricité et chauffage	60	40
Téléphone	60	40
Location de système d'alarme	60	40
Publicité	60	40
Frais de représentation	60	40
Abonnements et documentation	60	40
Activités spéciales de la campagne	60	40
Fournitures de bureau et imprimerie	60	40
Support technique informatique	60	40
Timbres et messagerie	60	40
Assurances	60	40
Déplacements	60	40
Congrès	60	40
Formation	60	40
Reconnaissance des bénévoles et organismes	60	40
Frais d'assemblée	60	40
Honoraires professionnels	60	40
Relations de presse	60	40
Transformation organisationnelle	60	40
Frais bancaires	60	40
Amortissement de l'actif incorporel	60	40
Amortissement des immobilisations corporelles	60	40

## 11. VENTILATION DES CHARGES PAR SECTEUR (suite)

Les montants des charges d'administration de l'annexe C ont été ventilés entre les frais de campagne et d'allocation comme suit :

	<b>2017</b> 2016		6		
	Campagne	ļ	Allocation	Campagne	Allocation
Salaires et charges sociales	99 358	\$	66 238 \$	95 158 \$	63 438 \$
Entretien et réparations	6 637		4 425	8 953	5 969
Électricité et chauffage	2 108		1 405	2 352	1 568
Téléphone	2 375		1 584	3 217	2 144
Location de système d'alarme	191		128	245	163
Publicité	4 577		3 052	5 213	3 476
Frais de représentation	641		427	1 081	720
Abonnements et documentation	904		603	746	498
Activités spéciales de la campagne	3 989		2 660	3 089	2 059
Fournitures de bureau et imprimerie	1 019		680	1 558	1 038
Support technique informatique	4 834		3 222	5 873	3 915
Timbres et messagerie	964		642	1 128	752
Assurances	1 372		914	1 705	1 137
Déplacements	2 227		1 484	2 098	1 398
Congrès	1 821		1 214	1 871	1 247
Formation	294		196	752	502
Reconnaissance des bénévoles et organismes	572		382	802	535
Frais d'assemblée	1 328		885	1 747	1 164
Honoraires professionnels	5 066		3 378	7 165	4 777
Relations de presse	4 684		3 123	5 035	3 357
Transformation organisationnelle	463		309	1 620	1 080
Frais bancaires	1 033		689	1 745	1 163
Amortissement de l'actif incorporel	1 295		863	1 339	893
Amortissement des immobilisations corporelles	5 827		3 885	6 804	4 536
	153 579	\$	102 388 \$	161 296 \$	107 529 \$

#### 12. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé sont détaillés ci-après.

#### Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, exception faite des placements en fonds commun de placements. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les dons et souscriptions à recevoir et les autres débiteurs étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

De plus, certains fonds communs de placements exposent indirectement l'organisme au risque de crédit.

#### Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt et au risque de prix autre, lesquels découlent à la fois des activités d'investissement et de financement :

#### - Risque de taux d'intérêt :

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe et variable.

Les certificats de placements garantis portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

L'emprunt bancaire porte intérêt à taux variable et expose donc l'organisme à un risque de flux de trésorerie découlant des variations des taux d'intérêt.

De plus, certains placements en fonds communs de placement exposent indirectement l'organisme au risque de taux d'intérêt.

### - Risque de prix autre :

L'organisme est exposé au risque de prix autre en raison des placements dans des fonds communs de placement, étant donné que des variations des prix du marché auraient pour effet d'entraîner des variations de la juste valeur de ces instruments.

De plus, certains placements en fonds communs de placement exposent indirectement l'organisme au risque de prix autre.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

## 12. INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

### Valeur comptable des actifs financiers par catégorie

La valeur comptable des actifs financiers de l'organisme, qui sont évalués au coût après amortissement, totalise 2 445 535 \$ (2 430 438 \$ au 30 juin 2016), tandis que celle des actifs financiers évalués à la juste valeur totalise 282 520 \$ (272 691 \$ au 30 juin 2016).

## 13. INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette d'éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	2017	2016
Dons et souscriptions à recevoir	(141 414)	316 131
Autres débiteurs et frais payés d'avance	(12 123)	19 338
Fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	183 825	(179 364)
Apports reportés	4 537	(15 613)
	34 825	140 492

	2017		
	Allocations		
	et services		
	aux	<b>Paiements</b>	Soldes à
Organismes	organismes	effectués	payer
	\$	\$	\$
Accueil Parrainage Outaouais	32 438	6 371	26 067
Adojeune	72 822	14 316	58 506
Association coopérative d'économie familiale de			
l'Outaouais (ACEF)	34 714	6 782	27 932
Association pour l'intégration communautaire de la Vallée de			
la Gatineau (AICVG) "La Lanterne"	28 968	5 621	23 347
Association pour l'intégration communautaire de	07.705	E 004	00.004
l'Outaouais (APICO)	27 785	5 691	22 094
Association québécoise des troubles d'apprentissage	47 504	0.700	07.000
Outaouais AQETA	47 531	9 703 2 645	37 828
Association des femmes immigrantes de l'Outaouais (AFIO)	14 150		11 505
Association des personnes handicapées de Papineau (APHP)	11 037	2 037	9 000
Atelier de formation socioprofessionnelle	53 464	10 326	43 138
de la Petite-Nation (AFSPN)	45 616	8 788	36 828
Avenue des jeunes Banque alimentaire Petite-Nation (BAPN)	32 299	6 336	25 963
Bouffe Pontiac	30 430	5 568	24 862
Bureau régional d'action SIDA (BRAS)	35 084	6 973	28 111
Centre action générations des aînés de La Lièvre	19 929	3 597	16 332
Centre Actu-Elle	37 376	7 184	30 192
Centre alimentaire Aylmer (CAA)	36 819	8 043	28 776
Centre artisanal déficience intellectuelle (CADO)	34 428	6 957	27 471
Centre communautaire Entre-nous	34 822	6 632	28 190
Centre d'action bénévole "Accès"	11 850	2 307	9 543
Centre d'aide et de lutte contre les agressions (CALAS)	20 800	4 218	16 582
Centre d'animation familiale de l'Outaouais inc.	29 706	5 690	24 016
Centre de détresse d'Ottawa	14 541	2 843	11 698
Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais (CRFO)	29 106	5 738	23 368
Centre des aînés de Gatineau	20 588	4 075	16 513
Centre d'entraide aux aînés	15 430	2 937	12 493
Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille (CIASF)	19 726	4 168	15 558
Centre d'intervention et de prévention en toxicomanie de			
l'Outaouais (CIPTO)	65 547	12 812	52 735
Centre Kogaluk	48 552	9 457	39 095
Centre Serge Bélair	23 701	4 616	19 085
Comité régional du 3ième âge de Papineau (CR3A)	5 550	1 050	4 500
Comptoir St-Pierre de Fort-Coulonge	19 369	3 664	15 705
Enfants de l'espoir	29 421	5 576	23 845
Entraide familiale de l'Outaouais	69 810	13 613	56 197
Solde à reporter à la page 23	1 053 409	206 334	847 075

2017 Allocations et Soldes à services aux payer au 30 **Paiements** juin 2017 organismes effectués Solde reporté de la page 22 1 053 409 206 334 847 075 2 247 10 323 **Entre Deux-Roues** 12 570 Équipe Soutien-Famille 36 699 6 669 30 030 18 254 22 699 4 445 **Espace Outaouais** Espoir Rosalie 34 888 7 009 27 879 88 505 Gîte-Ami 111 258 22 753 Groupe communautaire Deschênes 29 079 5 403 23 676 34 663 6 750 27 913 Jardin éducatif du Pontiac (Le) Le Grenier des Collines 28 007 5 268 22 739 M-Ado Jeunes 19 066 3 713 15 353 30 952 5 937 25 015 Maison communautaire Daniel-Johnson Maison d'accueil Mutchmore 20 734 2828 17 906 Maison de la famille de la Petite-Nation 21 952 4 180 17 772 Maison de la famille de Quyon 24 853 4 935 19 918 Maison de la famille du Pontiac 23 172 4 426 18 746 Maison de la famille l'Étincelle 13 477 16 002 2 5 2 5 26 873 5 235 21 638 Maison de l'Amitié Maison des jeunes du Pontiac 34 213 6 571 27 642 2 786 13 050 Maison des jeunes La Source des jeunes 15 836 Maison des jeunes Le Mashado 14 207 2 627 11 580 Manne de l'Île 64 404 12719 51 685 Mie de l'Entraide 23 871 4 067 19 804 Moisson Outaouais 30 990 6 069 24 921 Mon Chez-Nous 50 851 28 575 22 276 Oeuvres Isidore Ostiguy (Les) 57 404 11 084 46 320 13 676 2712 10 964 Patro de Fort-Coulonge 5 021 21 157 Pointe aux Jeunes (La) 26 178 Popote roulante d'Aylmer - Aylmer Meals on Wheels 7 476 1 441 6 035 Prévention CÉSAR 36 587 7 030 29 557 Relais des Jeunes Gatinois (Le) 32 918 6 410 26 508 Service d'animation jeunesse Outaouais (SAJO) 6 210 26 093 Solidarité Gatineau Ouest (SGO) 32 303 SOS Contact Al-To 19 820 3 643 16 177 75 048 13 974 61 074 Soupe populaire de Hull Tel-Aide Outaouais 39 914 8 014 31 900 2 122 572 429 610 1 692 962 Solde à reporter à la page 24

		2017	
	Allocations		_
	et services		Soldes à
	aux	<b>Paiements</b>	payer au 30
	organismes	effectués	juin 2017
	\$	\$	\$
Solde reporté de la page 23	2 122 572	429 610	1 692 962
Programmes et Projets			
Bourses Deslauriers	1 200	1 200	-
Ça Marche	12 233	12 233	-
Retour en classe	87 699	87 699	-
Soutien à la sécurité alimentaire (Table concertation)	23 000	14 000	9 000
Table des partenaires	5 000	-	-
Habit de neige	3 000	-	-
Programmes délégués sociaux FTQ	41 000	4 100	36 900
Service 211	5 000	-	-
	178 132	119 232	45 900
Désignations			
Partenaire santé	977 298	977 298	-
Organismes appuyés	81 225	8 123	73 103
Organismes non appuyés	40 304	21 380	18 924
	1 098 827	1 006 801	92 027
Autres			
Frais de développement communautaire (annexe B)	410 947	410 947	_
Centraide Canada	43 478	43 478	-
	454 425	454 425	-
	3 853 956	2 010 068	1 830 889

	2016		
	Allocations et		
	services aux	Paiements	Soldes à
Organismes	organismes	effectués	payer
	\$	\$	\$
Accueil Parrainage Outaouais	23 412	2 341	21 071
Adojeune	61 698	6 170	55 528
Association coopérative d'économie familiale de			
l'Outaouais (ACEF)	29 684	2 968	26 716
Association pour l'intégration communautaire de la Vallée de			
la Gatineau (AICVG) "La Lanterne"	23 861	2 386	21 475
Association pour l'intégration communautaire de	00.400	0.040	40.40=
l'Outaouais (APICO)	20 183	2 018	18 165
Association québécoise des troubles d'apprentissage	40.500	4.057	00.510
Outaouais AQETA	40 569	4 057	36 512
Association des femmes immigrantes de l'Outaouais (AFIO)	11 105	1 111	9 995
Association des personnes handicapées de Papineau (APHP)	9 430	943	8 487
Atelier de formation socioprofessionnelle	45.707	4 577	44 400
de la Petite-Nation (AFSPN)	45 767 37 709	4 577	41 190
Avenue des jeunes		3 771	33 938
Banque alimentaire Petite-Nation (BAPN)	26 212 26 745	2 621	23 591
Bouffe Pontiac	26 745	2 675	24 071
Bureau régional d'action SIDA (BRAS)	29 792 17 418	2 979 1 742	26 813 15 676
Centre action générations des aînés de La Lièvre	30 931	3 093	27 838
Centre Alimentaire Aulmer (CAA)	29 610	2 961	26 649
Centre alimentaire Aylmer (CAA) Centre artisanal déficience intellectuelle (CADO)	28 176	2 818	25 358
Centre communautaire Entre-nous	30 098	3 010	27 088
Centre d'action bénévole "Accès"	9 801	980	8 821
Centre d'aide et de lutte contre les agressions (CALAS)	17 681	1 768	15 913
Centre d'animation familiale de l'Outaouais inc.	24 424	2 442	21 982
Centre de détresse d'Ottawa	12 407	1 241	11 166
Centre de dell'esse d'Ottawa  Centre de ressourcement pour la famille de l'Outaouais (CRFO)	24 435	2 444	21 992
Centre des aînés de Gatineau	12 927	1 293	11 634
Centre d'entraide aux aînés	17 210	1 721	15 489
Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille (CIASF)	17 243	1 724	15 519
Centre d'intervention et de prévention en toxicomanie de	17 240	1 727	10 010
l'Outaouais (CIPTO)	55 826	5 583	50 243
Centre Kogaluk	40 371	4 037	36 334
Centre Serge Bélair	20 185	2 019	18 167
Comité régional du 3ième âge de Papineau (CR3A)	5 000	500	4 500
Comptoir St-Pierre de Fort-Coulonge	15 271	1 527	13 744
Enfants de l'espoir	23 847	2 385	21 462
Entraide familiale de l'Outaouais	57 439	5 744	51 695
		2	31 330
Solde à reporter à la page 26	876 467	87 647	788 820

	2016		
	Allocations et		
	services aux	Paiements	Soldes à
	organismes	effectués	payer
	\$	\$	\$
Solde reporté de la page 25	876 467	87 647	788 820
Entre Deux-Roues	8 860	886	7 974
Équipe Soutien-Famille	30 035	3 004	27 032
Espace Outaouais	19 007	1 901	17 106
Espoir Rosalie	29 230	2 923	26 307
Gîte-Ami	93 375	9 338	84 038
Groupe communautaire Deschênes	25 328	2 533	22 795
Jardin éducatif du Pontiac (Le)	29 469	2 947	26 522
Le Grenier des Collines	23 125	2 313	20 813
M-Ado Jeunes	16 238	1 624	14 614
Maison communautaire Daniel-Johnson	26 352	2 635	23 717
Maison d'accueil Mutchmore	8 568	857	7 711
Maison de la famille de la Petite-Nation	17 715	1 772	15 944
Maison de la famille de Quyon	21 040	2 104	18 936
Maison de la famille du Pontiac	19 957	1 996	17 961
Maison de la famille l'Étincelle	7 758	776	6 982
Maison de l'Amitié	22 566	2 257	20 309
Maison des jeunes du Pontiac	29 281	2 928	26 353
Maison des jeunes La Source des jeunes	11 591	1 159	10 432
Maison des jeunes Le Mashado	11 766	1 177	10 589
Manne de l'Île	55 146	5 515	49 631
Mie de l'Entraide	20 689	2 069	18 620
Moisson Outaouais	25 180	2 518	22 662
Mon Chez-Nous	-	-	-
Oeuvres Isidore Ostiguy (Les)	47 470	4 747	42 723
Patro de Fort-Coulonge	11 927	1 193	10 734
Pointe aux Jeunes (La)	21 894	2 189	19 705
Popote roulante d'Aylmer - Aylmer Meals on Wheels	4 153	415	3 738
Prévention CÉSAR	31 309	3 131	28 178
Relais des Jeunes Gatinois (Le)	-	-	-
Service d'animation jeunesse Outaouais (SAJO)	28 035	2 804	25 232
Solidarité Gatineau Ouest (SGO)	27 685	2 769	24 917
SOS Contact AI-To	14 821	1 482	13 339
Soupe populaire de Hull	63 474	6 347	57 127
Tel-Aide Outaouais	34 375	3 438	30 938
Solde à reporter à la page 27	1 713 886	171 389	1 542 497

		2016	
	Allocations et		
	services aux	<b>Paiements</b>	Soldes à
	organismes	effectués	payer
	\$	\$	\$
Solde reporté de la page 26	1 713 886	171 389	1 542 497
Programmes et Projets			
ÇA Marche	4 195	4 195	-
Retour en classe	93 883	93 883	-
Soutien à la sécurité alimentaire (Table concertation)	10 000	1 000	9 000
Table des partenaires	5 000	500	-
Réseau d'entraide CSN	5 000	5 000	-
Programmes délégués sociaux FTQ	41 000	4 100	36 900
	159 078	108 678	45 900
Désignations			
Partenaire santé	1 085 136	1 085 136	-
Organismes appuyés	92 573	10 810	81 763
Organismes non appuyés	31 557	31 557	-
Réfugiés	26 322	2 632	23 690
	1 235 588	1 130 135	105 453
Autres			
Frais de développement communautaire (annexe B)	403 406	403 406	_
Centraide Canada	43 283	43 283	-
	446 689	446 689	
	440 009	440 003	
	3 555 241	1 856 890	1 693 850

# CENTRAIDE OUTAOUAIS ANNEXE B - FRAIS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017

	2017	2016
	\$	\$
Salaires	211 093	207 525
Charges sociales	30 443	33 530
Entretien et réparations	5 654	5 527
Électricité et chauffage	1 795	1 452
Téléphone	2 023	1 986
Location de système d'alarme	163	151
Publicité	11 096	8 689
Frais de représentation	546	667
Abonnements et documentation	770	461
Activités spéciales de la campagne	9 671	5 148
Fournitures de bureau et imprimerie	868	961
Support technique informatique	4 117	3 625
Timbres et messagerie	821	696
Assurances	1 168	1 053
Déplacements	1 897	1 295
Congrès	1 551	1 155
Formation	251	464
Reconnaissance des bénévoles et organismes	488	495
Frais d'assemblée	1 131	1 078
Honoraires professionnels	4 316	4 423
Relations de presse	11 356	8 392
Transformation organisationnelle	394	1 000
Frais bancaires	880	1 077
Amortissement de l'actif incorporel	1 103	827
Amortissement des immobilisations corporelles	4 964	4 200
Total des dépenses directes de développement communautaire avant		
la répartition des frais d'administration	308 559	295 877
Plus : Frais d'administration désaulent de la réportition (appare C)	100 200	107 500
Plus : Frais d'administration découlant de la répartition (annexe C)	102 388	107 529
Total des dépenses de développement communautaire	410 947	403 406

## CENTRAIDE OUTAOUAIS ANNEXE C - FRAIS D'ADMINISTRATION EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017

	2017	2016
	\$	\$
Salaires	144 725	136 536
Charges sociales	20 871	22 060
Entretien et réparations	11 062	14 922
Électricité et chauffage	3 513	3 920
Téléphone	3 959	5 361
Location de système d'alarme	319	408
Publicité	7 629	8 689
Frais de représentation	1 068	1 801
Abonnements et documentation	1 507	1 244
Activités spéciales de la campagne	6 649	5 148
Fournitures de bureau et imprimerie	1 699	2 596
Support technique informatique	8 056	9 788
Timbres et messagerie	1 606	1 880
Assurances	2 286	2 842
Déplacements	3 711	3 496
Congrès	3 035	3 118
Formation	490	1 254
Reconnaissance des bénévoles et organismes	954	1 337
Frais d'assemblée	2 213	2 911
Honoraires professionnels	8 444	11 942
Relations de presse	7 807	8 392
Transformation organisationnelle	772	2 700
Frais bancaires	1 722	2 908
Amortissement de l'actif incorporel	2 158	2 232
Amortissement des immobilisations corporelles	9 712	11 340
Total des frais d'administration avant la répartition	255 967	268 825
Attribution aux frais de campagne (annexe D)	(153 579)	(161 296)
Attribution aux dépenses d'aide technique aux organismes (annexe B)	(102 388)	(107 529)
Total des frais d'administration	-	-

## CENTRAIDE OUTAOUAIS ANNEXE D - FRAIS DE LA CAMPAGNE EXERCICE TERMINÉ LE 30 JUIN 2017

	2017	2016
	\$	\$
Salaires	299 342	213 333
Charges sociales	43 170	34 468
Sous-traitance	929	6 254
Entretien et réparations	7 866	7 185
Électricité et chauffage	2 498	1 887
Téléphone	2 815	2 581
Location de système d'alarme	227	197
Publicité	15 951	26 069
Frais de représentation	759	867
Abonnements et documentation	1 072	599
Activités spéciales de la campagne	13 901	15 570
Fournitures de bureau et imprimerie	1 208	1 250
Support technique informatique	5 729	4 713
Timbres et messagerie	1 142	905
Assurances	1 625	1 368
Déplacements	2 639	1 683
Congrès	2 158	1 501
Formation	349	604
Reconnaissance des bénévoles et organismes	679	644
Frais d'assemblée	1 574	1 401
Honoraires professionnels	6 005	5 750
Relations de presse	16 325	25 177
Transformation organisationnelle	549	1 300
Frais bancaires	1 224	1 400
Amortissement de l'actif incorporel	1 535	1 075
Amortissement des immobilisations corporelles	6 906	5 460
Total des frais directs de la campagne	438 177	363 241
Plus: Frais de la campagne au gouvernement fédéral	231 003	231 301
Total des frais de campagne encourus avant la répartition des frais d'administration	669 180	594 542
Plus : Frais d'administration découlant de la répartition (annexe C)	153 579	161 296
Total des frais de campagne	822 759	755 838